

GEELY

FLUX OCP

助力吉利集团打造高效的集采平台

GEELY

客户名称：吉利集团

所属行业：零售

公司总部：杭州

物流中心：吉利杭州总仓+外仓

应用富勒产品：FLUX OCP, FLUX WMS, FLUX DATAHUB

实施周期：6个月

数据库：MySQL

目标

打造标准化、自动化的订单管理流程，使复杂的集采业务管理透明化

立体化系统交互，打通多套系统信息流，实现数字化管理

提升整体效率，缩短回款周期

建立高效的集采平台

解决方案

富勒FLUX OCP智慧订单协同解决方案

服务

- FLUX 咨询服务
- FLUX 培训服务

项目收益

- 应用富勒OCP方案后，订单处理效率提升66.6%
- 自动化作业，差错率降低45%
- 标准化订单作业流程，有效降低管理成本
- 公开、透明的订单生命周期，提升生产基地与内部兄弟公司的体验度



FLUX

Case Study

标准化业务流程, 立体化系统交互, 打造高效集采平台

应用富勒OCP方案后, 建立标准化业务流程, 得以将更多精力投入在流程梳理而非个案处理; 通过多系统间执行结果的交互, 贯穿整个订单生命周期, 有效解决信息孤岛或操作多套系统问题; 从而打造高效的集团化统一采购平台。



关于吉利集团ABOUT GEELY

吉利控股集团, 公司总资产超过3300亿元, 连续八年成为“财富”全球500强企业。旗下拥有吉利汽车、领克汽车、沃尔沃汽车、Polestar等众多国际知名品牌。吉利控股集团还是沃尔沃集团第一大持股股东, 戴姆勒股份公司第一大股东。

吉利旗下杭州枫华文化创意有限公司主要负责集团公司的非生产性物资采购和销售。随着吉利业务版图不断扩大, 枫华文创的采购业务也日益复杂, 因此决定引入富勒OCP/WMS方案, 打通供应链各环节信息流, 以提升供应链管理效率, 缩短回款周期, 为集团建立高效的集采平台。

实仓+虚仓, 并行管理

吉利控股集团采购的商品既有体积很大的(如4S店建店材料)商品, 也有体积小且时效性要求高的精装礼品等, 为节约物流成本, 前一类商品由供应商直接发往客户现场。为了便于管理, FLUX OCP引入虚仓账务及库存管理, 通过虚仓与实仓相结合的自动化处理, 补全多角色多系统对应单据, 节约公司物流成本的同时, 也使流程符合财务规范, 且运营效率提升, 便于数据跟踪及分析。

虚仓: 体积大、由供应商直接发送至客户现场的一类商品, 在OCP系统里自动进行虚仓账务及库存管理, 并自动生成对应的单据, 例如: 集团生产基地/兄弟公司的采购入库单据、对供应商的订货单据、己方采购入库单据及对客户的出库单等。

实仓: 由供应商发送至仓库, 再由仓库发往客户现场的一类商品, 则采用实仓管理, 订单处理业务主要有: 前置库存判断, 自动解除缺货, 订单分配, 挑仓发货等, 并与自有仓WMS系统以及托管仓WMS系统进行对接, 指挥收发货及调拨、调整等, 接收反馈结果同步至其他系统(如: SAP财务、采购平台等)。

多系统交互节点控制, 实现系统间协调与联动

每笔订单的生命周期里, 每个节点都会触发与其他系统之间的交互, FLUX OCP通过多系统交互节点控制, 清晰界定各系统交互流程与内容, 同时实现系统间的协调与联动:

与BPM审批系统: 将审批流与订单流结合, 例如: 集采订单执行审批、签收后开票审批等, 通过系统间的交互, 使订单的流转有据可依。





与SAP财务模块: 将财务信息流与订单流结合, 例如: 虚仓实仓库存账同步、发货执行同步等, 通过系统间自动化的交互, 减轻财务人员差错率, 规范集团财务管理。

与金税开票系统: 将开票与订单流结合, 例如: 根据税率自动拆单、根据开票额自动拆单等, 解决开票人员手工计算的出错概率, 提高开票效率。

与自建官网商城: 与吉利自建商城实现对接订单、付款节点、改单反馈、库存同步、审批结果、物流跟踪等, 让客户及时知晓订单的每个环节进度, 极大提升了客户体验, 同时通过下移业务处理逻辑, 减轻商城服务端软硬件压力。

与云采+ (采购平台) 系统: 与多层级采购平台对接, 例如: 合并基地采购单, 寻找合适供应商, 配发采购订单等, 实现了最符合集团利益的统采统配规划。

关于富勒 (FLUX)

富勒(FLUX)是精益化物流软件的领导厂商。国内众多领先的时尚、零售、快消、制造业、医药、电商、冷链、母婴和第三方物流企业在全球19个国家、1800多个物流中心使用FLUX解决方案。

更多详情, 请登录: www.flux.com.cn, 或请拨打热线咨询电话: 400 666 8560

业务流程标准化

结合业务实际操作现状, 剥离不标准的业务, 建立“非标业务”的标准处理机制, 特殊流程特殊对待: 比如作业流程需要开票, 但是业务现状无法开票, 作业流程未回款不该发货, 而业务现状已允许发货等, OCP通过实现前置开关判断, 赋予特定人员权限并结合审批流处理。

整合集团内多套系统间信息流, 打造标准化流程, 提升整体效率, 缩短回款周期

订单流: 线上线下多渠道订单整合、管理、分析

审批流: 订单处理节点嵌入外部系统审批流

资金流: 触发式账、票管理, 完成财务闭环

物流: 虚仓、实仓, 自有仓、外包仓两条物流执行主线并行管理



整体项目收益:

- 订单处理效率提升66.6%;
- 差错率降低45%, 多系统协同联动, 确保数据信息流的实时、准确; 系统自动化作业, 也降低了操作不当导致的差错;
- 标准化订单作业流程, 有效降低管理成本;
- 公开、透明的订单生命周期, 提升平台用户的客户体验。